

FINANSMARKEDSFONDET

Sluttrapport

Sendes per epost til prosjektets kontaktperson for rapportering. Forutsettes undertegnet av prosjektleder og prosjektansvarlig.

Prosjektnummer	351941
Prosjektittel	<i>Støtte til utvikling og produksjon av 'En finansbransje i kjønnsbalanse – en veiviser'</i>
Kontraktspartner	Kvinner i Finans Charter
Prosjektleder	Turid E. Solvang
Prosjektperiode	Opprinnelig prosjektperiode var fra 01.04.204 til 31.12.2025. Prosjektperioden ble senere utvidet til 30.04.2026, med innlevering av sluttrapport innen 31.05.2026

	Ja	Nei
Er resultatene i hovedsak i samsvar med hva som var angitt i prosjektbeskrivelsen?	x	
Har fremdriften i prosjektet vært som forutsatt i avtaledokumentet?		x
Er det vesentlige avvik mht prosjektkostnader og/eller -finansiering?		x
Er det andre vesentlige avvik i forhold til hva som var forutsatt i avtaledokumentet?		x

Kommentarer:

Vi viser til avtale om utsatt frist for innlevering av sluttrapport innen 31.05.2026

Sammendrag: Kort beskrivelse av hva som er oppnådd og hvilken betydning/verdi dette har hatt eller ventes å få for kontraktspartner.

Støtten fra Finansmarkedsfondet har vært avgjørende for innsamling og analyse av strategier og tiltak som virker for å utjevne kjønnsbalansen i lederstillinger og spesialistfunksjoner i finansbransjen. Med utgangspunkt i innslaget materiale, norske og internasjonale undersøkelser, samt det britiske Women in Finance Charters Blueprint, har vi utviklet rapporten 'Veiviser til en finansbransje i kjønnsbalanse.'

Publisering av rapporten vil skje via KIFC nettsider, nyhetsbrev og kampanje på LinkedIn, der ulike talspersoner i bransjen uttaler seg om hvorfor bransjen trenger en veiviser, og hva om skal til for å sette frat på utviklingen. Innspilling av videoer foregår i uke 21 og uke 21. Publisering vi skje i løpet av siste del av mai 2026 og begynnelsen av juni 2026.

Resultater: Hvilke resultater ble oppnådd? Hvordan er og/eller planlegges resultatene utnyttet? Hvilken betydning har prosjektet hatt eller ventes å ha for kontraktspartner?

Vi har fått svært positive tilbakemeldinger fra våre signatories underveis i prosjektet, og vi ønsker å benytte rapporten aktivt i vårt arbeide fremover, både for å gi konkret nytte til våre eksisterende signatories, samt tiltrekke oss nye. Samlet tenker vi dette er et viktig tiltak for å utbedre kjønnsbalansen i finansbransjen.

Policyimplikasjoner og -relevans: Er det noen resultater fra prosjektet som kan ha policyimplikasjoner og/eller vurderes som policyrelevante?

Vi tenker at rapporten vil ha konkret nytte for den enkelte virksomhet, ved at man hente relevante ideer og erfaringer som kan nedfelles i respektive strategidokumenter.

Rapporter og publikasjoner:

Lenke til Veiviser til 'Veiviser til en finansbransje i kjønnsbalanse':

[KIFC Veiviser 2026.pdf](#)

Allmennrettet kunnskapsformidling: Regelverket for Finansmarkedsfondet forutsetter at det – for forskningsprosjekter – skrives en kortfattet presentasjon av prosjektet, i form av en artikkel på inntil fem sider, hvor (resultater av) prosjektet presenteres på en lett tilgjengelig måte. Denne presentasjonen forutsettes å inngå som vedlegg til sluttrapporten.

(Skriv her)

NA

Presseomtale: Kopi av eventuell presseomtale av prosjektet forutsettes vedlagt sluttrapporten.

LinkedIn poster og eventuell presseomtale vil formidles når det er tilgjengelig.

Kontraktspartners sluttvurdering: I hvilken grad svarte prosjektet til de forventninger som opprinnelig ble lagt til grunn? I hvilken grad har prosjektet bidratt til Finansmarkedsfondets formål om økt kunnskap om og forståelse for finansielle markeds virkemåte, samt større innsikt og bevissthet med hensyn til etikk på finansmarkedsområdet? Er det andre forhold eller erfaringer kontraktspartner ønsker å informere om?

Støtten fra Finansmarkedsfondet har vært avgjørende for at 'Veiviser til en finansbransje i Kjønnsbalanse' har blitt utviklet.

Arbeidet har vært mer omfattende og har tatt lengre tid enn opprinnelig forutsatt, men vi er svært fornøyde med resultatet.

Samlet sett har arbeidet med og den ferdige rapporten gitt ny innsikt i hvilke konkrete tiltak som kan og bør iverksettes i bransjen for å utjevne kjønnsbalanse i lederstillinger og spesialistfunksjoner.

Dette er jo først og fremst et verktøy som ikke er lansert enda, men vi har store forhåpninger til at det vil bli brukt i det enkelte foretak.

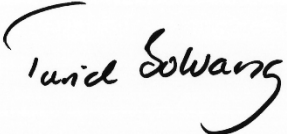
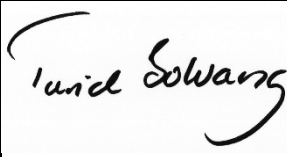
Derfor er det vanskelig å si noe om den vil gi økt mangfold/kjønnsbalanse å det nåværende tidspunkt.

Økonomi:

Utgifter			Inntekter		
	Budsjett	Regnskap		Budsjett	Regnskap
Skrivebordsarbeid: 45 interne timer à 1050 kr + 15 konsulent timer à 2500 kr	84.750,-	51.360,-	Finansmarkedsfondet	500.000,-	500.000,-
Datainnsamling: 75 interne timer à 1050 kr + 20 konsulent timer à 2500 kr + 97 student timer à 450 kr	172.400,-	138.352,-	Andre offentlige midler	0	0
Analyse: 48 interne timer à 1050 kr + 45 konsulent timer à 2500 kr + 30 student timer à 450 kr.	176.400,-	157.500,-	Finansiering fra utlandet	0	
Utarbeide rapport: 25 interne timer à 1050 kr + 40 konsulent timer à 2500 kr + design 75' kr + trykk 50' kr	251.250,-	338.430,-	Egne midler	255.675,-	131.892,-
Formidling/publisering: 67,5 timer internt à 1050 kr	70.875,-	71.250,- (Estimert)	Andre private midler DNB Carnegie		125.000,-
Sum	755.675,-	756.892,-	Sum	755.675,-	756.892,-

Finansmarkedsfondet kan kreve at prosjektansvarlig legger frem et mer detaljert prosjektregnskap, og kan også kreve revisorattestasjon av regnskapet.

Vedlagt prosjektregnskap, samt forklaring til faktiske kostnader ift budsett

26. mai 2026	Turid Solvang	Turid Solvang
Dato	Prosjektleder 	 Prosjektansvarlig

Oslo, mai 2026

VEDLEGG TIL SLUTTRAPPORT 'VEIVISER TIL EN FINANSBRANSJE I KJØNNSBALANSE' MERKNADER TIL GJENNOMFØRING IHHT PROSJEKTPLANEN I RØDT

1. **Skrivebordsarbeid:** Innhenting av bakgrunnsinformasjon, samt utarbeide intervjuguide/spørreskjemaer. Dette arbeidet skal sikre en god prosess og utnyttelse av allerede eksisterende forskning/datagrunnlag, og vil hovedsakelig gjennomføres av Kvinner i Finans Charter administrasjon samt innleie av student. **Gjennomført i 2024 i henhold til opprinnelig plan, men lavere kostnad enn budsjettet. Totalt kostnader i 2024:**

- Ekstern bistand: kr 9360,-
- Internt: 40 timer à kr 1050,- = kr 42.000,-
- **Totalt Skrivebordsarbeid: kr 51.360,-**

2. **Datainnsamling:** Gjennomføre og dokumentere fokusgruppesamtaler og intervjuer. Det vil gjennomføres 2-3 fokusgruppesamtaler á 4-6 representanter fra KIFC signatories. Disse samtalene vil danne grunnlaget for utarbeidelse av digitalt spørreskjema. Som sendes til 100+ respondenter som inkluderer alle KIFC signatories samt virksomheter i finansbransjen som ikke har signert charteret. Denne posten inkluderer også digitalisering av spørreskjema, utvelgelse og oppfølging av respondenter. Arbeidet vil gjennomføres av Kvinner i Finans Charter administrasjon, innleie av student, samt ekstern rådgiver. **Datainnsamling ble foretatt på fysiske møter/work-shops med representanter for KIFC signatories, sammenstilling av informasjon fra tidligere års Fremdriftsrapporter, samt gjennomgang av Women in Finance Charter Blueprint. Arbeidet ble utført i Q3, og Q4 i 2024 og i 2025 av KIFC egne ansatte:**

- Prosjektledelse/datainnsamling: 75 timer à kr 1050,- = kr 78.750,-
- Innleid student/timeansatt: 132 timer à kr 450 = kr 59.602,-
- **Totalt Datainnsamling: kr 138.352,-**

3. **Analyse:** Gjennomgang og sammenfatting av materiale fra pkt 1 og pkt 2. I denne fasen setter vi sammen funn fra de to foregående fasene og analyserer materielt for å trekke ut hovedkonklusjoner. Arbeidet vil gjennomføres av Kvinner i Finans Charter administrasjon, innleie av student, samt ekstern rådgiver. **På grunn av redusert kapasitet i KIFC administrasjonen i første halvdel av 2025, ble hoveddelen av analysearbeidet gjennomført i siste del av 2025, samt Q1 i 2026: Dette arbeidet ble også gjennomført av KIFC egne ansatte, styremedlemmer og ekstern bistand av frivillige. Kostnad er derfor lavere enn opprinnelig budsjettet:**

- Prosjektledelse/analyse: 150 timer à kr 1050,- = kr 157.500,-
- **Totalt Analyse: kr 157.500,-**

4. **Utarbeide rapport:** Denne fasen omfatter tekstarbeid, design/lay-out og opptrykk av rapport. Arbeidet vil gjennomføres av Kvinner i Finans Charter administrasjon, innleie av tekstforfatter/ekstern rådgiver samt designbyrå og trykkeri.

- Prosjektledelse: 60 timer à kr 1050,- = kr 63.000,-
- Design/ferdigstilling kr 234.180,-
- Tekstarbeid kr 41.250,-
- **Totalt Utarbeidelse av rapport: kr 338.430,-**

5. **Formidling/publisering:** Den ferdige rapporten vil publiseres i forbindelse med fysiske og digitale arrangementer, samt via media; både tradisjonelle og digitale plattformer.

Publisering av rapporten vil foregå via nettside, nyhetsbrev og sosiale medier fra og med siste del av mai 2026. Estimerte kostnader for klargjøring av materiell er:

- Prosjektledelse/formidling 25 timer à kr 1050,- = kr 26.250,-
- Ekstern bistand kr 45.000,-
- **Totalt Formidling/publisering: kr 71.250,-**

6. **Et levende dokument:** I etterkant av prosjektperioden vil Kvinner i Finans Charter invitere signatories og andre virksomheter i finansbransjen til work-shops og seminarer for best mulig implementering av anbefalingen. Dette arbeidet er ikke inkludert i søknaden om prosjektstøtte.

**Resultatrapport –
Prosjekt Veiviseren 2024 - 2026**

Kostnad	2024	2025	2026	Totalt prosjekt
Timer med påslag for tilhørende kostnader				
Prosjektleder (å 1050kr)		236 250	89 250	325 500
Innleid (å 450kr)		59 602		59 602
Kostnader ekstern bistand				
Konsulentarbeid	9 360		45 000	54 360
Tekstarbeid			41 250	41 250
Layout/rapport			234 180	234 180
Skrivebordsarbeid	42 000			42 000
Sum	51 360	295 852	409 680	756 892

Kostnad	Beløp	Sum	Periode
Ekstern Bistand	kr 9 360,00		01.05.2024
Internt	kr 42 000,00		april - august 2024
Totalt Skrivebordsarbeid:		kr 51 360,00	
Prosjektleder (75 timer x 1050,-)	kr 78 750,00		august - desember 2025
Innleid (132 timer x 450)	kr 59 602,00		mai - september 2025
Totalt Datainnsamling:		kr 138 352,00	
Internt (150 timer x 1050,-)	kr 157 500,00		oktober 2025 - februar 2026
Totalt analyse:		kr 157 500,00	
Internt (60 timer x 1050,-)	kr 63 000,00		Mars - mai 2026
Lay out/rapport Mission (konto 6280)	kr 234 180,00		mars - mai 2026
Tekstarbeid Frøydis (konto 6790)	kr 41 250,00		01.04.2026
Totalt utarbeidelse av rapport		kr 338 430,00	
Internt (25 timer à kr 1050,-)	kr 26 250,00		01.05.2026
Estimert ekstern bistand	kr 45 000,00		
Totalt formidling/publisering (Estimert)		kr 71 250,00	
Totalt prosjekt Veiviser april 2024 - mai 2026		kr 756 892,00	